

# Riesgos emergentes



# Definición y diseño

## Definición de riesgos emergentes

Los riesgos emergentes pueden ser eventos nuevos e imprevistos y/o la evolución de riesgos conocidos previamente que no han sido del todo comprendidos o aceptados por el negocio. Sus principales características son:

- Dificultad para cuantificar el impacto en el capital, ingresos, liquidez y reputación, generalmente a gran escala.
- Dificultad para estimar el tiempo de impacto, por ejemplo, un rango de 1 – 3 años.
- A menudo surgen de tendencias globales que frecuentemente están más allá de cualquier capacidad de control.

Los riesgos emergentes pueden:

- Producir efectos combinados en diferentes riesgos.
- Resultar de cambios producidos en política, regulaciones, leyes, demografía, tecnología, mercados o socioeconómicos

## Diseño de principios para la perspectiva a futuro

El proceso de administración de riesgos emergentes debe llevar a una mejor estrategia de negocios, mejores negocios y efectivas decisiones de administración de riesgos.

El proceso debe proveer al Consejo una guía de riesgos emergentes y debe ser soportado por los directivos.

El impacto potencial de los riesgos emergentes debe ser evaluado cuantitativamente cuando sea posible, por medio de escenarios de estrés.

Para la evaluación del impacto potencial de riesgos emergentes debe ser tomada en cuenta la aversión al riesgo.

Los resultados del proceso de administración de riesgos emergentes deben ser informados al departamento de autoevaluación de riesgos y a los procesos de planeación de negocios.

La planeación debe hacer el mejor uso de los productos existentes.

# Identificación de riesgos emergentes – Análisis PESTLE

Un análisis PESTLE puede ser usado por los altos directivos de las organizaciones para evaluar los potenciales riesgos emergentes a través de 6 puntos macro y microeconómicos clave. Los resultados deben crear indicadores sobre la estrategia de negocios y el proceso de planeación y toma de decisiones.

Componentes del Análisis PESTLE  
Los enlistados son ejemplos a discusión



# Ejemplos de riesgos emergentes

---

Reforma regulatoria

Impactos en la cadena alimenticia

Demográficos

Independencia de naciones

Impactos inesperados en cadenas de suministro

Nuevos estilos de vida

Agentes químicos patógenos

Robo de información

Pandemias

Resistencia a antibióticos

El impacto de la digitalización en hábitos de consumo

Nanotecnología

Crisis Energética

Cambio climáticos

Campos electromagnéticos

Desestabilización de Europa del este

Escasez de recursos

Crisis de talentos global

Pandemias

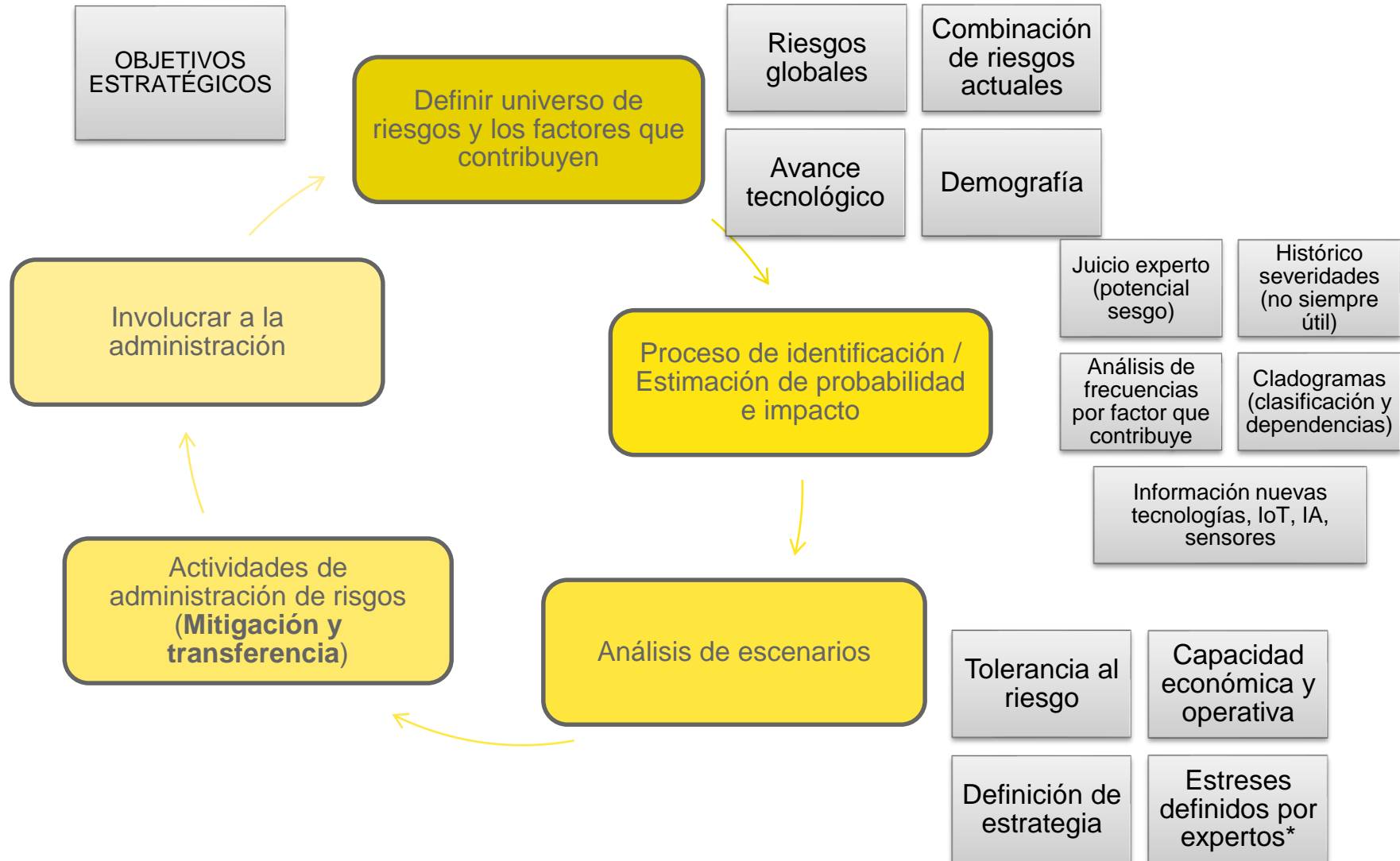
Ataques cibernéticos

Inestabilidad del lejano oriente

Desconocimiento de sustancias tóxicas

# Gestión de riesgos emergentes

## Visión general, no solo para una aseguradora



### Acerca de EY

EY es líder global en servicios de aseguramiento, asesoría, impuestos y transacciones. Las perspectivas y servicios de calidad que entregamos ayudan a generar confianza y seguridad en los mercados de capital y en las economías de todo el mundo. Desarrollamos líderes extraordinarios que se unen para cumplir nuestras promesas a todas las partes interesadas. Al hacerlo, jugamos un papel fundamental en construir un mejor entorno de negocios para nuestra gente, clientes y comunidades.

Para obtener más información acerca de nuestra organización, visite el sitio [www.ey.com/mx](http://www.ey.com/mx)

© 2019 Mancera, S.C.  
Integrante Ernst & Young Global  
Derechos reservados

Ernst & Young se refiere a la organización global de firmas miembro conocida como Ernst & Young Global Limited, en la que cada una de ellas actúa como una entidad legal separada. Ernst & Young Global Limited no provee servicios a clientes.

NUESTRAS OFICINAS	CLAVE	TELÉFONO	NUESTRAS OFICINAS	CLAVE	TELÉFONO
AGUASCALIENTES	449	912-82-01	MEXICALI	686	568-45-53
CANCÚN	998	884-98-75	MÉXICO, D.F.	55	5283-13-00
CHIHUAHUA	614	425-35-70	MONTERREY	81	8152-18-00
CIUDAD JUÁREZ	656	648-16-10	NAVOJOA	642	422-70-77
CIUDAD OBREGÓN	644	413-32-30	PUEBLA	222	237-99-22
CULIACÁN	667	714-90-88	QUERÉTARO	442	216-64-29
GUADALAJARA	33	3884-61-00	REYNOSA	899	929-57-07
HERMOSILLO	662	260-83-60	SAN LUIS POTOSÍ	444	825-72-75
LEÓN	477	717-70-62	TIJUANA	664	681-78-44
LOS MOCHIS	668	818-40-33	TORREÓN	871	713-89-01
MÉRIDA	999	926-14-50	VERACRUZ	229	922-57-55

